

## Streszczenie

Rozpoczęcie rzeczywistej realizacji działań przewidzianych w planach SEAP nie oznacza końca pracy dla osób, które nadzorują plany. Stoi przed nimi jeszcze inne bardzo ważne, choć często nie traktowane z należytą uwagą zadanie wprowadzenia stałego i efektywnego systemu monitoringu i raportowania. Choć sygnatariusze Porozumienia są formalnie zobowiązani do składania raportów z wdrażania SEAP co dwa lata, nie powinni patrzeć na to zobowiązanie jako na czystą formalność, lecz jak na cenny instrument umożliwiający i wspierający realizację wielu lokalnych celów.

Najważniejsze korzyści wynikające z posiadania dobrej jakości systemu monitoringu i raportowania są związane z cykliczną naturą tzw. adaptacyjnego zarządzania projektami. Gdy tylko faza wdrażania się zakończy, uzyskane rezultaty są poddawane (ponownej) ocenie, a następnie mogą zostać wykorzystane do określenia potrzeby wdrożenia dalszych działań (w tym korekcyjnych) i ich charakteru. Od strony bardziej praktycznej oznacza to, że wyliczenia dotyczące efektów podjętych działań powinny być prowadzone z wykorzystaniem konkretnych wskaźników. Takie informacje pozwalają lepiej określić aktualny status realizowanych działań i uwzględnić go w raporcie, który powinien zostać rozpowszechniony wśród lokalnych polityków, mieszkańców i innych interesariuszy.

Kolejną ważną korzyścią, jaką może odnieść każda gmina sumiennie realizująca wprowadzone przez siebie procedury monitoringu i raportowania, jest wzrost jej wiarygodności wśród mieszkańców, lokalnych interesariuszy i innych współpracujących z nią podmiotów, którzy będą postrzegać władze lokalne jako rzetelnego partnera i rzetelne źródło informacji. Promując swoje osiągnięcia władze lokalne budują także swój pozytywny wizerunek, zarówno wśród lokalnej społeczności jak i poza granicami gminy, zwłaszcza gdy okaże się, że planowane działania przynoszą rzeczywiste, pozytywne rezultaty. Należy przy tym podkreślić, że jeżeli nawet faktyczne rezultaty nie okażą się tak imponujące jak zakładano, także uczciwe zaraportowanie tych „rozczarowań” przyczyni się do wzrostu transparentności działania i zaufania do samorządu, które to dwie cechy są bardzo cenne, a wcale nie łatwe do osiągnięcia.

Projekt MAYORS IN ACTION wspiera samorządy lokalne chcące odnieść ww. korzyści promując konsekwentne stosowanie dobrze zaplanowanych procedur monitoringu i raportowania. Wykorzystuje on w tym celu ważną pozycję, jaką Koordynatorzy i Organizacje Wspierające Porozumienie pełnią w hierarchii Porozumienia Burmistrzów. Ich bliska współpraca z władzami lokalnymi - sygnatariuszami Porozumienia, została wykorzystana do organizacji interaktywnych szkoleń, koncentrujących się na dostępnych narzędziach i kwestiach praktycznych związanych z procesem monitoringu i raportowania.

Partnerzy projektu wychodzą z założenia, że choć kwestie monitoringu i raportowania są często ignorowane przez gminy na etapie planowania działań, to zaniedbanie nie wynika z braku woli prowadzenia efektywnego i transparentnego monitoringu. Zwykle jest natomiast efektem niedostatecznych zasobów kadrowych, finansowych oraz zdolności technicznych, aby z powodzeniem podjąć się prowadzenia regularnych działań monitoringowych i przygotowania własnych raportów. Mimo to wielu samorządom lokalnym udało się odnaleźć wartość dodaną w zdobyciu dodatkowej wiedzy, w jaki sposób korzystać z odpowiednich narzędzi monitoringu i raportowania. Uzupelnienie tych braków pomoże im samodzielnie prowadzić monitoring planów SEAP w długim okresie. Partnerom projektu MAYORS IN ACTION udało się wykorzystać możliwość wypromowania wśród samorządów lokalnych, jak również wspierających je KP i OWP, efektywnych rozwiązań w zakresie monitoringu i raportowania, co pomoże w rozpowszechnieniu ich w całej Europie.