

## Resumen ejecutivo

Los compromisos y las responsabilidades de los Entes Locales hacia los PAES no terminan una vez se han puesto en marcha las medidas definidas en el plan. Entre los compromisos más críticos, aunque muy a menudo descuidado, existe la necesidad de establecer un marco de seguimiento y monitorización sólido. Hacer el seguimiento es una obligación de los firmantes del Pacto (cada dos años), pero esta obligación no debe verse como una simple formalidad sino como un instrumento valioso por sí mismo, con múltiples propósitos para las autoridades locales y toda la comunidad.

Los beneficios prácticos que se pueden obtener gracias a un marco definido y preestablecido de seguimiento y monitorización giran en torno a la naturaleza cíclica de la gestión del plan. Una vez que una fase de ejecución llega al final, la evaluación de sus resultados sirven para valorar las necesidades y las acciones. A un nivel más práctico, esto significa que los cálculos deben ser realizados sobre el impacto de medidas de acuerdo con indicadores concretos. Esta información puede definir mejor el estado real de las acciones ejecutadas. Los resultados se incluyen en informes de seguimiento específicos para su difusión entre los políticos, ciudadanos y otras partes interesadas.

Este último aspecto además conlleva una ventaja para los firmantes. Los Entes Locales que utilizan un esquema de seguimiento y monitorización específico y claramente definido de los PAES ganan credibilidad entre todos los agentes implicados y entre otras administraciones, por lo que se muestran como socios y fuentes de información fiables. La difusión de los logros alcanzados hace ganar prestigio a los firmantes, cuando las medidas planificadas tienen los impactos positivos esperados. De todos modos cabe resaltar la importancia de que los entes locales den a conocer los resultados a pesar de no sean los esperados, dado que les da credibilidad y muestran así su transparencia y fiabilidad.

MAYORS IN ACTION utiliza un marco amplio de seguimiento y monitorización para apoyar a los Entes Locales con el fin de alcanzar los beneficios antes mencionados. El proyecto aprovecha la posición preeminente que los Coordinadores y las Estructuras de Apoyo (C&S) tienen en la jerarquía del Pacto de los Alcaldes. Su relación estrecha, en el marco del Pacto, con los Entes Locales se utiliza para llevar a cabo formaciones específicas y sesiones de trabajo muy prácticas además de elaborar y/o difundir herramientas de trabajo que faciliten las tareas para llevar a cabo el seguimiento.

El proyecto trabaja con la asunción de que la fase de seguimiento y monitorización a menudo se ha menospreciado en la planificación, pero este desprecio no nace de una falta de voluntad sino que es consecuencia de la falta o escasez de recursos (humanos, económicos y de capacidad técnica) por parte de los Entes Locales y esto dificulta poder monitorizar las acciones, hacer informes y comunicar los resultados. Sin embargo, muchos Entes Locales han podido capacitarse para usar las herramientas de seguimiento y monitorización más adecuados y así poder hacer el seguimiento ellos mismos. Así pues, MAYORS IN ACTION ve esta situación como una oportunidad para introducir soluciones efectivas que realmente faciliten las tareas de los Entes Locales mediante el apoyo de los C&S para implantar sistemas de seguimiento i monitorización en toda Europa.